

サステナ経営検定 2 級第 13 回試験問題

[2024 年 10 月 20 日実施] サステナ経営検定委員会

問題 1 サステナブル経営には 4 つの領域があるが、次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. ISO26000 や SDGs はソフトローの一種であり、「広義のコンプライアンス」といえる。
- イ. 「価値創造型 CSR (≒CSV)」は社会と企業へのポジティブ・インパクトを高める「攻めのサステナ戦略」といえる。
- ウ. 雇用の義務、納税の義務などは狭義のコンプライアンス領域に属する。
- エ. プロボノは広義のコンプライアンス領域に属する。

問題 2 「サステナ経営」に関する次の記述のうち、適切なものはいくつあるか。

- 1. 企業は「責任ある経営」を貫くことで社会からの信頼を得て、そのブランド価値が高まることや中長期的な収益向上が期待できるが、逆にそれを貫けないと社会から「しっぺ返し」を受けることになる。
- 2. 1987 年に東京で「環境と開発に関する世界委員会 (ブルントラント委員会)」が開催され、「サステナブル・ディベロップメント (SD)」を「将来世代の必要性を満たすことを犠牲にせず、現在世代の必要性を満たすこと」と定義した。
- 3. CSR は社会全般からの要請であり、ESG は投資家や株主からの要請、そして SDGs は国連や NGO/NPO、各国政府や国際社会からの要請といえる。
- 4. 「SDG コンパス」に記載されている「インサイド・アウト」アプローチとは、市場のニーズに合わせて製品・サービスを開発する「マーケット・イン」のベクトルを伸ばして顧客のすぐ後ろにいる社会の「ニーズ」に応えようというもので、「社会課題の解決を起点にしたビジネス創出」である。

- ア. 1 つ
- イ. 2 つ
- ウ. 3 つ
- エ. 4 つ

問題 3 「世界のサステナビリティの流れ」に関する次の記述のうち、最も適切なものを一つ選べ。

- ア. 2019 年 12 月に欧州委員会は、2024 年までの 6 つの優先課題の一つとして「欧州グリーンディール」を掲げ、その中で「気候変動対策」と「経済成長」の両立を目指し、さらに「サーキュラーエコノミー」を重要な柱に据えた。
- イ. SDGs は MDGs の後継であり、対象は MDGs と同様全ての国・地域であるが、掲げる目標 (ゴール) は MDGs が 8 ゴールに対し SDGs は 17 ゴールである。
- ウ. 2019 年に米国経営者団体「ビジネス・ラウンド・テーブル」は、「企業の目的に関する声明」の中で、企業の目的とは「株主に奉仕し、株主に価値をもたらすこと」と公表し、話題を集めた。
- エ. EU タクソノミーは、「企業の経済活動が地球環境にとって持続可能であるかどうかを判定する」仕組みで、EU の製造業を支援する目的で作られた分類システムである。

問題4 「日本のサステナビリティの流れ」に関する次の文章の空欄に該当する語句として、最も適切な組み合わせを一つ選べ。

1. 現代の日本における企業のサステナビリティは、1956年の（ A ）による提言「経営者の社会的責任の自覚と実践」が端緒といえる。
2. 1996年に発行された環境マネジメントシステム規格（ B ）を契機に、公害対策を中心とした施策から、環境保全を経営戦略の要素として取り入れる「環境経営」へと転換されるようになった。
3. 近年、環境や人権などの社会課題解決に取り組む中小企業が増えている。取り組みの背景には、社会からの要請に加え、（ C ）のサプライチェーンマネジメントの影響がある。

	A	B	C
ア.	経済同友会	ISO14001	大企業
イ.	経団連	ISO9001	大企業
ウ.	経済同友会	ISO9001	自治体
エ.	経団連	ISO14001	自治体

問題5 「ソフトローからハードローへ」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. サステナ領域のイニシアティブとは、何らかの社会課題を解決するための行動規範や規格、ガイドラインなどのルールを指し、ハードローのような法的拘束力はない。
- イ. 2000年にコフィ・アナン国連事務総長（当時）が中心となって策定した国連グローバル・コンパクトは、「労働」「環境」「腐敗防止」の3つの領域において10の原則を設定した。
- ウ. 第一次産業の国際イニシアティブとしては、1994年にマルチステークホルダーで設立したFSC認証をはじめ、ASC認証やRSPO認証、フェアトレード認証などがある。
- エ. 2015年に英国で成立した「現代奴隷法」は、世界で初めて「現代奴隷」を定義し、「人間の安全保障」を指したものとして意義深い。

問題6 『「パーパス（存在意義）」の重要性』に関する次の文章の空欄に該当する語句として、最も適切な組み合わせを一つ選べ。

1. （ A ）は主著「マネジメント」で「企業は社会の機関であり、その目的は社会にある。企業の目的は一つしかない。それは、顧客を創造することにある」と記した。
2. ESG投資は米国や欧州で企業価値の半分以上を超え、日本でも急激に伸びている。自社の株価を下支えする上でも、（ B ）は自らパーパスを語る事が重要だ。
3. 国際統合報告評議会（IIRC）は2019年に「（ C ）」という小冊子を出し、企業の社会的目的や長期的な方向性を物語として情報開示することを推奨している。

	A	B	C
ア.	ピーター・ドラッカー	社員	プロフィット・ビヨンド・パーパス
イ.	ピーター・ドラッカー	経営トップ	パーパス・アンド・プロフィット
ウ.	マイケル・ポーター	社員	プロフィット・ビヨンド・パーパス
エ.	マイケル・ポーター	経営トップ	パーパス・アンド・プロフィット

問題7 「ESGの流れ」に関する次の記述のうち、適切なものはいくつあるか。

1. ESG投資の歴史は、1920年代に始まった米国の「社会的責任投資（SRI）」に遡る。アルコールやタバコ、ギャンブルなどに関連する企業を投資対象から除外した。現在の「ネガティブ・スクリーニング」の手法だ。
2. PRI設立以前は、多くの機関投資家が「財務情報以外の環境や社会、ガバナンスなどの情報を考慮して投資することは、フィデューシャリー・デューティ（受託者責任）に反する」と考えていた。しかし、PRIとESGを主導する機関投資家の努力によりESG投資は受託者責任であるとの理解が進み、世界的に急拡大した。
3. ESG投資を巡る日本の状況が大きく変わったのは、2015年9月に年金積立金管理運用独立行政法人（GPIF）がPRIに署名し、その資金を運用する受託機関に対してESG投資を働き掛けたことがきっかけだった。
4. 「エクューター原則」は、民間金融機関の石油開発やダム建設などの大規模プロジェクトへの融資条件にも環境・社会ガイドラインが必要であるとして、2003年に世界銀行グループなどの呼びかけで策定された。現在、同原則は金融機関のグローバルスタンダードとなっている。

- ア. 1つ
イ. 2つ
ウ. 3つ
エ. 4つ

問題8 「国連責任投資原則（PRI）」の6原則に該当しないものを一つ選べ。

- ア. 投資分析と意思決定のプロセスにESGの課題を組み込む。
- イ. 自ら働き掛ける所有者（active owner）として、資産（株式）所有の方針と実践に際してESG課題を組み込む。
- ウ. 本原則を実践する効果を高めるために協議する。
- エ. 投資対象の主体（企業）が本原則を受け入れ、実行するよう働き掛ける。

問題9 「脱炭素への流れ」に関する次の記述のうち、適切なものはいくつあるか。

1. 2015年にCOP21において、パリ協定が採択された。世界の平均気温の上昇幅を、産業革命前に比べ「1.5℃よりも十分低く」保つために、温室効果ガスの排出量について、21世紀後半には排出と吸収のバランスを取ることが、長期ビジョンとして明記された。
2. パリ協定下で進む世界の脱炭素化の潮流は、サステナブル投資の世界的な拡大によって強力に後押しされている。「パリ協定」は、事業会社だけではなく、投資家にとっても大きな意味を持つ。
3. 国連IPCC（気候変動に関する政府間パネル）の報告書によると、世界各国が国連に提出済みの2030年に向けた排出削減目標（NDC）がすべて達成されれば、世界の気温上昇を1.5℃に抑えることは可能である。
4. 近年、ESGマターを重視する投資家からの企業（事業会社）に対する気候変動対応への要求はますます高まっており、投資家から選ばれるためのスタートラインに立つには、「TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）」への賛同と対応が不可欠である。

- ア. 1つ
イ. 2つ
ウ. 3つ
エ. 4つ

問題 10 「日本の脱炭素への流れ」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. 2020年10月に日本政府は、国内の温室効果ガスの排出量を2040年までに実質ゼロとする「カーボンニュートラル」の目標を掲げ「脱炭素社会の実現を目指す」ことを宣言した。
- イ. 2012年にスタートした再エネの固定価格買取制度（FIT）によって、2000年代には10%未満であった国内の再エネ電気の比率は、2020年には20%超まで増加した。
- ウ. 政府が2021年10月に閣議決定した「地球温暖化対策計画」では、フロン回収率の目標値を2025年までに65%、2030年までに75%と掲げたが、現状は40%程度で低迷している。
- エ. 政府が2023年2月に閣議決定したGX（グリーントランスフォーメーション）の基本方針では、「エネルギー安定供給の確保を前提としたGX」と「成長志向型カーボンプライシング」が柱となっている。

問題 11 「生物多様性」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. 2022年12月に開催された生物多様性条約COP15において、2030年に向けた「生物多様性世界枠組（GBF）」が採択された。この枠組みは、自然を再び増やす、すなわちネイチャーポジティブな社会と経済への移行を目指すものである。
- イ. GBFの「2030年目標」とは、(1)自然がきちんと機能するようにする(2)量的にも世界の人口を支えるレベルまで自然を復元させる(3)2050年までに世界が(1)(2)を達成できるようにする、ことである。
- ウ. TNFD（自然関連財務情報開示タスクフォース）はTCFDの生物多様性版といわれており、生物多様性や自然に関する事業リスクと機会について企業が報告するためのフレームワークを提言している。
- エ. 2021年に米国は「ネイチャーポジティブ」な未来を目指すと宣言し、環境法を改定して、自国内の市場では森林破壊にかかわった可能性がある原材料を使った商品は販売できなくなる法律を策定した。

問題 12 2020年に日本政府が「ビジネスと人権」に関連して発表した国別行動計画（NAP）の6つの分野に含まれないものを一つ選べ。

- ア. 労働（ディーセント・ワークの促進など）
- イ. 子どもの権利の保護・促進
- ウ. 人権デュー・ディリジェンス（DD）の法制化
- エ. 新しい技術の発展に伴う人権

問題 13 日本の「ダイバーシティとジェンダー」に関する次の文章の空欄に該当する語句として、最も適切な組み合わせを一つ選べ。

1. 2017年に改正施行されたセクハラ指針において、「被害を受けた者の性的指向または性自認にかかわらず、当該者に対する職場におけるセクシュアルハラスメントも、本指針の対象となる」ことが明記され、防止対策が（ A ）化された。
2. 2020年改正「パワハラ防止法」では、労働者の性的指向・性自認を本人の了解を得ずに他の労働者に暴露すること（アウティング）はパワハラに該当するとし、企業の方針の明確化や適切な対応体制の整備などのパワハラ防止措置が（ B ）化された。
3. 2012年から経産省と東京証券取引所は、上場企業の中から女性活躍推進に優れた企業を（ C ）銘柄として選定し、ESG投資を重視する投資家に紹介を始めた。

	A	B	C
ア.	努力義務	努力義務	なでしこ
イ.	義務	義務	くるみん
ウ.	努力義務	義務	なでしこ
エ.	義務	努力義務	くるみん

問題 14 日本版「コーポレートガバナンス・コード（CGC）」に関する次の記述のうち、不適切なものはいくつあるか。

1. CGCは、会社が取るべき行動について詳細に規定する「ルールベース・アプローチ（細則主義）」を採用している。
2. CGCは、法的拘束力を有する規範ではなく、その実施にあたっては「コンプライ・オア・エクスプレイン」の手法を採用している。
3. 経済産業省の「コーポレート・ガバナンス・システムに関する実務指針」によると、取締役会に求められている監督機能とは、「不祥事の防止」といった「守り」の役割だけに留まらず、「適切なリスクテイクに対する後押しや社内の経営改革の後押し」などの「攻め」の役割も含まれている。
4. CGCは2018年と2021年の2度改定された結果、「サステナビリティ情報開示」が主に基本原則3（適切な情報開示と透明性の確保）によって強化された。

- ア. 1つ
イ. 2つ
ウ. 3つ
エ. 4つ

問題 15 「中小企業のサステナ経営」に関する次の記述のうち、適切なものはいくつあるか。

1. 中小企業において、取り組むべき社会性の戦略評価を自社が単独で行うことは難しい。そうした中で、印刷業界の団体が「CSR 認定制度」を作って3段階に分けて認定する仕組みは、審査員が評価することで、自社の取り組みレベルを把握できるようにするものである。
 2. 中小企業において、サステナ経営への取り組みが進み始めた背景の一つには、大企業のサプライチェーンに組み込まれていく中で、環境領域や人権領域での取り組みを求められることが挙げられる。
 3. サステナ経営を推進する場合において、大企業では組織や人数規模も大きいため、まずは経営トップの姿勢が重要であるが、中小企業においては小回りのきく特性を活かし、経営トップの姿勢に関係なく、やれることから始めればよい。
 4. 中小企業のサステナ経営への取り組み成功例においては、公的な評価や社員のエンゲージメントの向上、顧客増や収益性が見込める新規事業の創出にはつながっても、人手不足解消やコスト削減にはつながっていない。
- ア. 1つ
イ. 2つ
ウ. 3つ
エ. 4つ

問題 16 「サステナ経営の考え方」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. 経営管理の基本はPDCAサイクルであり、この考え方はISO26000においても同じである。
- イ. 「本業とCSRは別物でありCSRは経営課題ではない」との考えは、ISO26000のSRの定義に合致しない。
- ウ. ISO26000は、サステナビリティ/ SR マネジメントシステムの構築にあたって独立したPDCAサイクルを新たに構築することを奨励している。
- エ. 2002年に日本が提唱したESDとは「地球規模の課題を自分ごととして捉え、その解決に向けて自ら行動を起こす力を身に付けるための教育」という考え方で、SDGsの採択では、目標4のターゲット4.7に位置付けられた。

問題 17 「マテリアリティの特定」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. シングル・マテリアリティとは、企業の環境や社会に与えるインパクトに関する情報に絞って焦点を当てるものである。
- イ. GRIスタンダードは、企業に対して「マテリアルな事項」について報告し、さらにそのマテリアリティを特定したプロセスについても説明するよう求めている。
- ウ. サステナビリティ/ CSRにおけるマテリアリティの特定の方法は、(1) 企業が経済・環境・社会に与えるインパクトの大きさ (2) ステークホルダーによる評価・意思決定に与える影響の大きさ——の2つの軸によって行うのが基本的な考え方である。
- エ. マテリアリティには「財務的マテリアリティ」と「環境・社会マテリアリティ」の2つがあり、GRIスタンダードは「環境・社会マテリアリティ」の観点から開示基準を定めたものである。

問題 18 「サステナ指標の設定とインパクト評価」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. CSR マネジメントの「PDCA サイクル」をきちんと回すためには、継続的改善の観点からも可能な限り数値化した目標設定やその指数選択が重要である。
- イ. 目標設定に際しては、実現の可能性はひとまずおいて、長期的な視点で達成すべき状態を描き、いわゆる「バックキャスト」アプローチを意識的に取るべきである。
- ウ. ISO26000 では、指標は数値化されるものに限定すべきと明記されている。
- エ. インパクトという概念は、ISO26000 の社会的責任の定義にも組み込まれている。グリーンウォッシュや SDGs ウォッシュを防ぐうえでも、企業がインパクトを把握し公表することは、説明責任として重要である。

問題 19 経団連「企業行動憲章の実行の手引き（第9版）」で示されたステークホルダーエンゲージメントに対する5つの解説に含まれないものを一つ選べ。

- ア. エンゲージメントは、企業がステークホルダーと見解を交換し、期待を明確化し、相違点に対処し、合意点を特定し、解決策を創造し、信頼を構築するための協議プロセスとして有効である。
- イ. エンゲージメントはどちらか一方からの働きかけでなく、双方向で相互作用をもたらすものである。
- ウ. 企業は合意点を特定できるまでステークホルダーの声に耳を傾け、協議を続けることが大切である。
- エ. 基礎となるのは双方向のコミュニケーションである。

問題 20 「重要なステークホルダーの視点」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. 企業はその利益の最大化を狙うあまり、労働者の権利や社会や環境に対する悪影響を軽視・無視することもある。このため、企業は自社事業の影響を受けるステークホルダーを限定せず、幅広く社会の期待と要請に応えることが重要である。
- イ. 株主や投資家の関心は、株価の上昇や高い配当がメインであるが、近年では投資先企業が適切なガバナンスやリスクマネジメントを行なっているかどうかとも評価対象になってきている。
- ウ. 地域住民は、雇用を含めた企業活動が地域の社会経済の発展に資するかどうかに関心がある。一方で、企業進出や事業開発による立ち退きや、自然・景観破壊、伝統文化への悪影響はないかなどについての懸念もある。
- エ. サプライヤーなどのビジネスパートナーの場合は、特に中小企業であればその事業存続に直結するために、突然の取引停止や過度なコストダウンの要求、短かすぎる納期や支払いの滞りなどの、いわゆる下請けいじめ的なビジネス条件に対しての関心が高い。

問題 21 「NGO/NPO による企業評価」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. NGO/NPO が企業の監視者（ウォッチドッグ）となる場合は、企業の行為を適切に評価して問題を指摘し、企業の行動を改めさせるためのアドボカシーのような一連のアプローチが必要である。
- イ. 国際環境 NGO グリーンピースの特徴は（1）独自の科学的調査による「動かぬ証拠」に基づき、広く市民の賛同を得ている（2）大企業からの寄付で豊富な活動資金を確保している、ことである。
- ウ. NGO/NPO による企業評価ランキングは、それを実施する NGO/NPO 自体の信頼度に加えて、その評価基準が専門的な見地から見て妥当なものでないと、市民からの信頼を得ることは難しい。
- エ. 評価の対象となった企業は、評価基準が不適切であると思う部分の指摘や自社の取り組みについて、NGO/NPO に理解してもらうためのエンゲージメントの努力を怠るべきではない。

問題 22 国際消費者機構（コンシューマーズ・インターナショナル）が定義する「消費者の8つの権利」に該当しないものを一つ選べ。

- ア. 知らされる権利
- イ. 選ばれる権利
- ウ. 意見を反映される権利
- エ. 救済を受ける権利

問題 23 「ESG と金融界の動き」に関する次の記述のうち、最も適切なものを一つ選べ。

- ア. 2015年に採択された「パリ協定」の達成には巨額の資金が必要となるが、世界的には公的資金で賄うことを基本とし、不足分を民間資金で補うために金融機関が資金の健全性を管理するよう求められている。
- イ. エクセクティブ原則を採択する金融機関は、ガイドラインを文書化してプロジェクトの環境・社会配慮の状況を確認する管理体制を構築する必要があり、プロジェクトを実行する事業者は、そのガイドラインを遵守することが融資を受ける条件となる。
- ウ. 「TCFD」とは、FSBにより設立されたタスクフォースで、不平等・社会課題に関する組織の財務リスクを開示させる役割を担っている。
- エ. 日本政府は2016年に「2050年カーボンニュートラル」を表明し、パリ協定の目標達成に向けて、クライメート・トランジション・ファイナンスに関する基本方針も策定した。

問題 24 2013年に国際統合報告評議会（IIRC）が発表した「国際統合報告フレームワーク」に関する次の記述のうち、最も不適切なものを一つ選べ。

- ア. 「国際統合報告フレームワーク」では、統合報告書を「組織の外部環境を背景として、組織の戦略やガバナンス、実績及び見通しが、どのように短・中・長期の価値の創造、保全または毀損につながるのかについての簡潔なコミュニケーションである」と定義し、原則主義のアプローチをとっている。
- イ. 「統合思考」とは、財務領域と非財務領域にバラバラに存在するさまざまな資本をつなぎ合わせて、短・中・長期にわたる価値をどう創造していくかを「ストーリー性のある情報として開示する」考え方で、「統合報告」の根底を支える概念である。
- ウ. 世界の多くの先進企業が、すでに「統合報告」にチャレンジしている。日本でも2022年の時点で統合報告書を発行した企業は、前年同期から約150社増えて800社以上になった。これはプライム市場上場数の約4割以上に相当する。
- エ. 統合報告書を発行すれば、従来の環境報告やCSRレポートのようなサステナビリティ報告書は、重複するので不要である。

問題 25 「GRI スタンダード」に関する次の記述のうち、適切なものはいくつあるか。

1. 1980 年代末ごろに諸外国で環境報告書のガイドラインを広めていたのは「トリプルボトムライン」（経済・環境・社会）の提唱者であるジョン・エルキントン氏で、同氏の動きは後のグローバル・レポーティング・イニシアティブ（GRI）につながった。
2. GRI スタンダードは、相互に関連するスタンダードのセット構造となっている。全ての企業に適用される「共通スタンダード」に加え、マテリアルな項目について報告するための「項目別スタンダード」と、さらに「セクタースタンダード」（40 業種）の中から該当するものを選択するが、これを「モジュール化」と呼ぶ。
3. GRI スタンダードの報告原則は、先の改定でそれまでの「報告内容に関する原則」と「報告品質に関する原則」の2種類の区分けをなくし、(1) 正確性 (2) バランス (3) 明瞭性 (4) 比較可能性などの8つの原則にまとめられた。
4. 従来の「検証可能性」に代わって、「信頼性」が報告原則に入った。近年、企業の不祥事が多発して信頼が大きく揺らいだことなどから、開示情報の前提条件や出典など、根拠の明確化を求めている。

ア. 1 つ

イ. 2 つ

ウ. 3 つ

エ. 4 つ

問題 26 「ビジネスと人権」を巡るこの数年の潮流を記述し、企業や組織が取るべき施策を挙げなさい。（400 字以内）

問題 27 「TNFD（自然関連財務情報開示タスクフォース）」を巡るこの数年の潮流を記述し、企業が採るべき施策を挙げなさい。TCFDではなく、TNFDなので注意してください。（400 字以内）